

SOCIAL SEED s.r.l.

CHI SIAMO

Social Seed è un'agenzia di ricerca, formazione e accompagnamento per le organizzazioni del territorio che ti supporta nell'innovazione strategica, organizzativa e dei servizi. Nel nostro lavoro favoriamo un approccio che promuove la valorizzazione dei talenti, delle capacità imprenditoriali e delle risorse sottoutilizzate sia della singola organizzazione sia del territorio. Il nostro gruppo di lavoro è composto da una equipe di professionisti con diversi background (economia e management, design dei servizi, architettura e rigenerazione urbana) che ci permettono di avere un approccio integrato e sinergico rispetto alle diverse tematiche.

COME LAVORIAMO

Social Seed sta lavorando sulla diffusione del proprio approccio metodologico dell'innovazione trasformativa dei sistemi, cercando di supportare le organizzazioni e le istituzioni sul fronte dello sviluppo di modelli di business che tengano conto del ruolo di innovatori territoriali nei sistemi locali, a partire da grandi sfide di cambiamento della società e delle forme economiche. L'innovazione sistemica e sostenibile nasce da fasi cicliche di scoperte e analisi, interventi co-progettuali e azioni sperimentali continue, che hanno bisogno di essere seguite in modalità specifiche nelle diverse fasi. Per questo:

Siamo designer: accompagniamo, sosteniamo e stimoliamo la tua organizzazione, attingendo da una cassetta degli attrezzi nella quale confluiscono diversi metodi e approcci alla progettazione e la nostra capacità di avere uno sguardo attento alle strategie emergenti, alle dinamiche organizzative e al contesto in cui operiamo.

Siamo community manager: mettiamo in discussione e ri-definiamo bisogni, sfide e obiettivi insieme alle organizzazioni, supportandole nel processo di cambiamento rispetto alle loro potenzialità.

Gli approcci metodologici a cui ci ispiriamo sono:

- **Mission-oriented** nella formulazione di missioni trasformative dei territori e nella creazione di un portfolio come strategia cross-settoriale per ambiti connessi alla trasformazione che si intende generare [\[approfondimento\]](#)
- **Service design** nel miglioramento o nella creazione di servizi o progettualità ad alto impatto sociale a partire dalla centralità dei beneficiari e dei loro bisogni tramite un approccio ciclico e sperimentale [\[approfondimento\]](#)
- **Strategic design** per la creazione di piani di sviluppo partecipati (bussola) che

contengono direzioni strategiche, oggetti di sviluppo e cantieri di sperimentazione e ricadute sul modello organizzativo. [\[approfondimento\]](#)

I SERVIZI

- **Sviluppo territoriale e trasformazioni di sistemi**
 - Sviluppo di missioni e *Portfolio design*
 - Processi partecipativi e accompagnamento alle trasformazioni territoriali (rigenerazione di spazi urbani)
 - Creazione di reti e partnership territoriali
 - Co-programmazione e Co-progettazione

- **Innovazione dei servizi e dei sistemi di alleanze**
 - *Service design*
 - *Business design*
 - Strategia e valutazione d'impatto sociale
 - Piani di sviluppo di impresa
 - Costruzione di alleanze tra attori, *stakeholder engagement* e forme di *governance*
 - *Community building*

- **Innovazione organizzativa**
 - Modelli organizzativi collaborativi e cultura di impresa
 - Leadership di cambiamento e mentorship per le organizzazioni
 - *Community management*
 - *Capacity building*

Sui temi di innovazione e di policy design svolgiamo inoltre:

- Studi e ricerche
- Formazione e training

IL TEAM

Francesca Battistoni | Co-founder

E' dottore di ricerca in Policy Design presso lo IUAV. Si occupa della costruzione di progetti complessi di innovazione sociale attraverso l'uso del design dei servizi e del design strategico per accompagnare le organizzazioni pubbliche e private nella definizione di nuovi servizi e delle strategie di innovazione.

Giulia Sateriale | Co-founder

Laureata in economia, è specializzata a Londra in *Environmental economics and sustainable development*. Ha lavorato per diversi anni in aziende di consulenza occupandosi di progetti di CSR e *corporate social innovation*. Negli ultimi anni ha approfondito i temi legati alla processi co-progettazione per favorire progetti ad alto impatto sociale.

Giulia Cassani

Consultant | Economia Civile e Innovazione Sociale

Economista sociale - Ha lavorato nella costruzione di processi di attivazione di comunità e design di spazi collaborativi. Si occupa di costruire e facilitare percorsi di innovazione nelle imprese sociali con un focus sull'empowerment delle persone e delle organizzazioni.

Nico Cattapan**Senior consultant | Sviluppo locale e Progettazione partecipata**

E' dottore di ricerca in Policy Design presso lo IUAV. Si occupa di co-progettazione e processi di partecipazione per organizzazioni e per enti pubblici, nell'ambito delle politiche di sviluppo territoriale e delle strategie di innovazione. Ha collaborato con l'Università IUAV di Venezia e con il *Laboratoire Architecture et Anthropologie de l'Ecole Nationale Supérieure de Paris*. E' docente al Master PropArt dell'Università IUAV di Venezia.

Alessandro Patroncini**Senior consultant | Progettazione partecipata**

Si occupa di processi partecipativi, valutazione d'impatto sociale, *people raising*, welfare e capitale sociale di comunità per organizzazioni del terzo settore ed enti pubblici attraverso gli strumenti della teoria organizzativa e della progettazione sociale. Collabora con Social Seed su progetti di amministrazione condivisa (co-programmazione e co-progettazione) e rigenerazione urbana.

Michele Asta**Consultant | Economia Civile**

Ha una laurea magistrale in management dell'economia sociale e un master in europrogettazione. Collabora alla realizzazione di percorsi di innovazione sociale, con un focus sull'impatto - sociale ed economico - dei servizi territoriali e dei processi partecipativi.

Stefania Migazzi**Consultant | Rigenerazione Urbana e Business Model**

Specializzata in Rigenerazione Urbana e Innovazione Sociale presso lo IUAV, Stefania accompagna enti del terzo settore nella definizione del loro modello di business per lo sviluppo di progetti di imprenditoria sociale multi-attoriali ad impatto.

Anna Fasoli**Consultant | Amministrazione condivisa e processi partecipativi**

Laureata in Management dell'Economia Sociale, è Dottoranda all'Università di Bologna in Public Governance, Management e Policy con un progetto di ricerca in ambito di Amministrazione condivisa. Collabora con Social Seed su percorsi di co-programmazione e co-progettazione - accompagnando Pubbliche Amministrazioni ed Enti del Terzo Settore nello sviluppo di un approccio collaborativo vocato al territorio - e, più in generale, su processi partecipativi ad impatto sociale.

Guglielmo Apolloni

Senior consultant | Service & Process designer

E' un Designer e Imprenditore Sociale. Come Designer combina quattro parole: #diffuse #creativity #design #thinking per abilitare gruppi di persone a co-costruire soluzioni resilienti a sfide e bisogni comuni.

Elena Colombo

Consultant | Service design

Laureata in design del prodotto industriale presso l'Università di Ferrara e specializzata in Service Design presso il Poli.Design di Milano. Nel suo percorso professionale e personale ha cresciuto diverse esperienze nel mondo del design educativo, sociale e inclusivo in Italia e all'estero. Attualmente lavora con diverse realtà del territorio guidando giovani e aziende nel diffondere innovazione.

Rosita Dimilta

Segreteria amministrativa e organizzativa

Studentessa in Mediazione Linguistica Interculturale presso l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna.

I PROGETTI PRINCIPALI

CONVERGENZE

UN PROGETTO DI SVILUPPO

ConvERgenze è un programma sulle trasformazioni e uno spazio in cui le istituzioni possono sperimentare il loro ruolo di agenti di cambiamento dei sistemi territoriali.

Sito web: convergenzelab.eu

Report Edizione 2024

[Convergenze: una scuola di politiche sulle trasformazioni e i nuovi modelli di sviluppo. Perché è necessario convergere sulle trasformazioni attuali](#)

Articolo a cura di: Francesca Battistoni, Nico Cattapan
(Settembre 2024)

IN CORSO

**Accompagnamento al processo di partecipazione per il Piano Regolatore
Comunale di Verona**
Comune di Verona

2023 - In corso

Supporto al gruppo di progetto del nuovo PRC di Verona sul percorso di ascolto, partecipazione ed elaborazione strategica dei temi di agenda urbana della città di Verona. Sono stati organizzati tavoli specifici, interviste a stakeholder, laboratori interni al Comune di Verona e laboratori di quartiere per contribuire alla costruzione del quadro conoscitivo del nuovo PAT.

Indagine Aria Outdoor e Salute

ART-ER

2023 - In corso

Coinvolgimento dell'area Sviluppo Sostenibile di ART-ER per la realizzazione dell'indagine Aria Outdoor e Salute, promosso dalla RER Settore sanità finalizzata ad identificare i bisogni conoscitivi relativi all'ambito del rapporto tra qualità dell'aria e Salute degli stakeholder territoriali nella prospettiva di sviluppare uno strumento informativo per i decisori (regionali e locali).

Percorso di co-programmazione e co-progettazione

ANCI Emilia Romagna

2023 - In corso

Percorso di accompagnamento per il processo di co-programmazione per la valorizzazione del compendio WOPA - Workout Pasubio - Distretto delle imprese creative e rigenerazione urbana del Comune di Parma. Il DUP dell'Ente indica tra gli obiettivi strategici "3.02 Offrire occasioni di riflessione, confronto e scambio giovanile volto a promuovere la partecipazione attiva e facilitare il dialogo intergenerazionale". Le azioni: cura e facilitazione del processo di partecipazione territoriale degli stakeholder per delineare una strategia di impatto condivisa e co-progettazione delle azioni da mettere in campo nel sito.

Percorso di co-programmazione e co-progettazione

Comune di San Lazzaro

2023 - In corso

Percorso di co-programmazione e co-progettazione del Comune di San Lazzaro rivolto agli enti del terzo settore finalizzato alla costruzione/redazione di un progetto di gestione per la riqualificazione urbana del complesso rurale Fattoria del Dono. Le azioni: supporto per la redazione di una "manifestazione di interesse" con indicazione delle caratteristiche principali del futuro soggetto gestore (ETS); supporto per la costruzione e facilitazione dei tavoli di co-progettazione finalizzata alla ricerca del

gestore della "Fattoria del dono"; supporto al soggetto gestore per l'avvio delle attività, con l'obiettivo del raggiungimento della sostenibilità economica nel medio-lungo periodo; supporto per attività di comunicazione e promozione del progetto al territorio, per la realizzazione di attività all'interno degli spazi.

Percorso Case di quartiere di Bologna

Comune di Bologna
2023 - In corso

Supporto a Fondazione Innovazione Urbana nel processo di conversione dei Centri Sociali Anziani in 33 Case di Quartiere del Comune di Bologna. Nello specifico il percorso ha i seguenti obiettivi: sostenere le Case di Quartiere nel definire e rafforzare identità/vocazione per una maggiore consapevolezza, declinare il Manifesto della Rete in azioni concrete condivise, sostenere la Rete delle Case di Quartiere (sviluppo coscienza di rete, modellizzazione con diverse velocità, governance).

Innovazione trasformativa e sfide territoriali: la cooperazione protagonista di azioni sistemiche

Confcooperative Emilia-Romagna
2022 - In corso

Il percorso mira a dotare le Confcooperative provinciali di un metodo di lavoro nuovo e di strumenti per supportare le imprese locali ad aggregarsi, allearsi e a rafforzare reti in ottica di costruire progetti complessi e intersettoriali di innovazione sociale che possano rispondere sempre più ai nuovi bisogni emergenti. Partner di progetto: Aiccon.

Percorso Case di quartiere di Reggio Emilia

Comune di Reggio Emilia
2019 - in corso

Gestione e facilitazione dei percorsi di co-progettazione (in 3 cicli consecutivi), voluto dal Comune di Reggio Emilia e rivolto agli ETS, per l'affidamento della gestione dei centri sociali esistenti con modalità non competitive, al fine di trasformarli in "case di quartiere" e hub comunitari. Il percorso è stato portato avanti in collaborazione con AICCON-Associazione Italiana per la promozione della Cultura della Cooperazione e del Non-profit, allo scopo di gettare le basi per definire alcuni elementi di un modello di Case di Quartiere (idee innovative, nuove modalità di collaborazione, nuove forme di business).

Insieme per la salute

Unione Italiana delle Chiese Cristiane Avventiste del Settimo Giorno
2021 - In corso

Supporto in 3 fasi di lavoro al **Tavolo Insieme per la salute** che vede coinvolte circa 30 organizzazioni del terzo settore, con l'obiettivo di elaborare una strategia condivisa per ridurre l'incidenza dell'obesità sulla salute dei giovani, in risposta alle nuove esigenze emerse durante la pandemia. L'accompagnamento ha avuto i seguenti obiettivi: la realizzazione della rete intorno ad uno scopo comune, lavoro sulla governance e ad un programma condiviso di azioni strategiche con la conseguente sperimentazione. La terza fase di lavoro (2023) in corso, consiste in un percorso di capacitazione alla gestione della rete, interno ai promotori, e nell'organizzazione e gestione di un Hackathon, per il coinvolgimento attivo dei destinatari del progetto.

ONE. Tante persone una sola comunità | Mettere a sistema per incidere sull'inclusione socio lavorativa di persone con svantaggio o a rischio marginalità

Consorzio Solidarieta' - Con. Sol. | Abruzzo
2022 - In corso

Accompagnamento ad un consorzio di cooperative sociali in un percorso di co-design di un sistema di servizi a supporto dell'inserimento lavorativo di giovani e adulti a rischio marginalità, in un territorio "area interna" abruzzese, per rispondere al tema del lavoro in una logica sistemica e trasformativa.

Experience the change | Il digitale che trasforma

CGM e CGMoving
2023 - in corso

Programmazione e gestione di un [percorso di accompagnamento](#) alle organizzazioni della rete CGM aderenti alla piattaforma Welfare X per acquisire strumenti e processi da utilizzare nelle proprie organizzazioni e nei propri territori con l'obiettivo di rinnovare il sistema di offerta dei servizi di welfare.

Club PRO | Progettazione partecipata e sperimentazione

Città Metropolitana di Bologna
2022 - In corso

Supporto metodologico al percorso di progettazione condivisa tra aziende e PA su temi di comune interesse. Club PRO è uno spazio di progettazione e confronto rivolto alle aziende bolognesi promosso da Città Metropolitana di Bologna, per raccogliere bisogni e proposte progettuali da integrare all'interno delle politiche comunali e nel sistema metropolitano. E' in corso la sperimentazione sui primi risultati emersi sul tema

mobilità sostenibile.

Accompagnamento allo scopo di rete e collaborazione interna

Job Gym Verona - partenariato su servizi di inserimento lavorativo

2019 - In corso

La rete di enti pubblici e del privato sociale di Verona Job Gym, vincitrice di un bando della Fondazione Cariverona, è stata accompagnata in un percorso di revisione dello scopo di alleanza per la continuazione del progetto oltre la scadenza del bando. È stata altresì accompagnata nella revisione dei problemi organizzativi e nell'individuazione di soluzioni e strumenti di collaborazione per agevolare scambi di conoscenze, pratiche operative e decisionali.

Rigenerazione del Palazzo Bocca Trezza

Comune di Verona

2019 - In corso

Percorso di accompagnamento al Comune di Verona e ai principali stakeholder per la definizione delle strategie di uso e del percorso di partecipazione e co-progettazione per Palazzo Bocca Trezza, edificio del centro storico in fase di riqualificazione con finanziamenti del bando Periferie.

Valutazione d'impatto

Ape Onlus | Bologna

2022

Percorso di formazione ed accompagnamento sulla valutazione di impatto sociale delle attività del progetto "BlocCare: energie nelle periferie" utilizzando la catena del valore dell'impatto sia come strumento di valutazione che di pianificazione strategica.

Comunità di pratica Bando Effetto ECO

Fondazione CARIPLO

2022 - in corso

Facilitazione e la gestione di una comunità di pratica e organizzazione di momenti formativi dedicati agli enti beneficiari di contributo nell'ambito del Bando Effetto ECO 2021, relativo a progetti di rete locale nel territorio lombardo su temi di sostenibilità ambientale e sociale. Nel percorso è stato approfondito il tema della co-programmazione e co-progettazione secondo l'art. 55 del Codice del Terzo Settore e Linee Guida del DM 72/2021.

Insieme per il lavoro

Città metropolitana di Bologna

2018 - In corso

Supporto nel coinvolgimento delle aziende del territorio per il percorso di inserimento lavorativo dei beneficiari del progetto, supporto nella selezione e definizione dei business plan dei progetti sociali e dei percorsi di autoimpiego candidati a ricevere un finanziamento dal progetto.

CONCLUSI

Interviste per bilancio sociale

Cooperativa Sociale Cadiati (Bologna)

2022

Interviste a stakeholders della cooperativa in fase post-pandemica per rilevare la visione su scenari, temi e prospettive della cooperazione. Da questa analisi sono emerse linee strategiche utili alla redazione del bilancio sociale dell'organizzazione.

Percorso formativo innovazione sostenibile

Irecoop Modena

2022

Percorso di formazione sull'approccio all'innovazione sostenibile per Cooperativa Sociale Caleidos: nel percorso sono stati sperimentati strumenti e tecniche di innovazione di servizio (service design), innovazione strategica (design di alleanze di scopo) e innovazione organizzativa (competenze e community management).

Strategie emergenti per innovare

Cooperativa Sociale Cadiati (Bologna)

2022

Percorso di ascolto e di partecipazione per i coordinatori dei servizi e i responsabili di produzione (60 persone coinvolte) realizzato attraverso 15 focus group per analizzare le strategie emergenti e i cambiamenti nelle pratiche e nei servizi adottati in epoca pandemica allo scopo di evidenziare nuovi bisogni strategici di re-design dei servizi e dei processi.

Spazi AREA S3

ART-ER | Bologna

2022

Accompagnamento e consulenza per un percorso di co-progettazione rivolto agli Spazi AREA S3 di ART-ER indirizzato alla revisione del modello di intervento rispetto ai temi di presidio territoriale delle alte competenze, della promozione dei talenti e dell'attività di community engagement sui territori della Regione Emilia Romagna, a partire dalle sedi di Area S3 nei Tecnopoli della Rete Alta Tecnologia.

Accordo di rete

Cooperativa sociale Eda servizi | Firenze

2021

Percorso di supporto strategico alla creazione di un accordo di rete tra le cooperative Eda Servizi, Promocultura, Keras e la snc Il Palinsesto, indirizzato ad una alleanza strategica tra queste realtà territoriali al fine di aumentare il valore di offerta sul territorio, sia in termini di relazione al Pubblico che in termini di produrre nuovi servizi a mercato.

Supporto al Piano di sviluppo 2022

Forum Terzo Settore Bologna

2021

Percorso di progettazione partecipata promosso dal Forum Terzo Settore di Bologna allo scopo di innovare la propria organizzazione e il rapporto con la base sociale. Il percorso ha coinvolto le associazioni aderenti al Forum con lo scopo di creare una visione condivisa e dinamiche organizzative che la rispecchiano, che entreranno a far parte della nuova programmazione, oltre che di sperimentarsi su un progetto comune. Esito del percorso: un report che racchiude sfide e temi di posizionamento del Forum.

Talents4coop

ConfCooperative Emilia Romagna

2020 - 2022

Il percorso di accompagnamento e supporto alle cooperative aderenti a Confcooperative dell'Emilia Romagna con l'obiettivo di sviluppare prototipi di innovazione aperta e sperimentare nuove competenze in nuovi cantieri territoriali.

Il sito del progetto: [link](#)

Supporto alla definizione del Piano Strategico 2021-2024

Banca Etica

2020 - 2021

Il percorso di ascolto e di co-progettazione per il piano strategico ha una duplice finalità: da un lato dare voce alle diverse istanze dei portatori di valore di Banca Etica, coinvolgendoli direttamente nell'esplorazione proposte circa temi e sfide strategiche; dall'altro raccogliere e rielaborare materiale a sostegno della produzione di contenuti utili, da condividere con il gruppo interno alla Banca che costruirà il Piano Strategico.

Stili lavorativi sostenibili

Città Metropolitana di Bologna

2021

Percorso partecipativo con indagine interna e hackathon rivolto ai dipendenti e le dipendenti della Città metropolitana di Bologna, si colloca tra i progetti pilota dell'"Agenda 2.0 per lo sviluppo sostenibile della Città Metropolitana di Bologna", nell'ambito dell'Accordo di collaborazione con il Ministero della Transizione Ecologica (MITE). L'idea vincitrice dell'hackathon è stata ACQUA A METRO ZERO, una borraccia termica ai dipendenti e alle dipendenti della Città metropolitana e l'installazione in tutte le sedi di un erogatore di acqua pubblica, microfiltrata.

Progetto MAPPE - Competenze per il lavoro, impresa sociale e rigenerazione urbana

Comune di Piacenza

2020 - 2021

Accompagnamento alla creazione di impresa ad alto impatto sociale di giovani NEET tramite laboratori di service design e coordinamento con le organizzazioni partner del progetto per la sperimentazione di prototipi di impresa all'interno di spazi rigenerati della città. Nell'anno 2021 abbiamo seguito la sperimentazione del progetto "Il Pignone", ciclofficina e luogo di formazione.

Ricerca sulle Nuove professioni del Community Management

Fondazione CARIPLO | Milano

2019 - 2021

Ricerca sulle pratiche di community management e sulle nuove professioni nate a seguito dell'implementazione dei progetti vincitori dei bandi Welfare in Azione di Fondazione Cariplo. La ricerca è nella sezione pubblicazioni.

Percorso di Capacity Building
Impresa Sociale FORME | Sondrio
 2019 - 2021

Un progetto nell'ambito del bando Capacity Building per il Terzo settore promosso dalla Fondazione Cariplo, con l'obiettivo di costruire e implementare le capacità dell'organizzazione di innescare percorsi di *open innovation by design*, per aggiornare la lettura dei bisogni, costruire nuove alleanze e promuovere un modello di business plurale e sostenibile. Il progetto è ora rivolto al nuovo assetto organizzativo, con particolare focus sul nuovo CdA che ha il compito di guidare FORME verso nuove sfide.

Co-design di EROI, piattaforma regionale di Open Innovation
ARTER | Bologna
 2018 - 2020

Percorso di progettazione partecipata per definire i contenuti di una piattaforma di open innovation a livello regionale e attivare le community dell'innovazione a scambiare idee, contenuti e reti on-line.

Percorso di design strategico per la Rete Servizi Educativi CGM
Consorzio Gino Mattarelli (CGM)
 2020

Durante i primi mesi della pandemia, le cooperative sociali della Rete dei Servizi Educativi CGM hanno svolto un percorso interno in cui individuare i fattori strategici e gli elementi di servizio su cui ripensare i servizi 0-3 e 3-6 nell'ottica della sicurezza pur mantenendo la filosofia dell'impianto pedagogico-educativo che distingue le strutture. Nel percorso sono stati ricostruiti i problemi, le risorse e i posizionamenti rispetto ai fattori strategici di servizio: l'output è stata una definizione di linee guida comuni di progetto.

Redesign del servizio di assistenza domiciliare
Consorzio Aldebaran | Bologna
 2019 - 2020

Processo che ha visto come protagonisti il Comune di Bologna - Area Servizi Sociali, il Consorzio Aldebaran, quale soggetto erogatore, ASP Bologna, quale gestore diretto del servizio e AUSL Bologna.

Il percorso ha avuto come obiettivo la ri-definizione del Servizio di Assistenza

Domiciliare anziani (SAD) di Bologna tramite il re-design dei processi dell'assistenza domiciliare e cambiamento del modello di erogazione del servizio.

AES: da erogazione a co-design

Cooperativa sociale AERIS | Vimercate (MI)

2017 - 2020

Nel 2017 abbiamo avviato un percorso di design rivolto in un primo momento agli educatori AES della cooperativa volto a introdurre elementi innovativi all'interno del modello di intervento AES (Assistenza Educativa Scolastica). Nel 2018 abbiamo portato avanti un percorso territoriale di co-progettazione coinvolgendo comuni, scuole e altre cooperative. Nel 2019 stiamo proseguendo questo percorso con la sperimentazione nelle scuole delle linee guida emerse e stiamo scrivendo una ricerca in collaborazione con il Professor lanes Dario e AICCON.

Percorso di co-design strumento Rete Alta Tecnologia

ARTER | Bologna

giugno - dicembre 2019

ARTER, società consortile dell'Emilia-Romagna per l'innovazione e il trasferimento tecnologico al servizio delle imprese, delle università e del territorio, si è posta come promotrice di un percorso di co-progettazione degli strumenti di ricerca delle competenze degli 81 laboratori della Rete Alta Tecnologia. Uno degli strumenti oggi attivi è il catalogo delle competenze, che è stato pensato per dare accesso alle aziende (ma anche ad intermediari come Tecnopoli, Centri per l'innovazione, Associazioni e la stessa Aster) alle competenze della rete e per fare sì che data una certa tematica, fosse possibile sapere chi dentro alla rete possa dare una risposta in termini di supporto tecnologico e/o per lo sviluppo di specifiche attività progettuali.

Percorso di co-progettazione per Maison Pallavicini e Villa Pallavicini

Piccola Carovana | Bologna

febbraio - maggio 2019

Processo di co-design finalizzato alla definizione e prototipazione di nuove attività da implementare all'interno di spazi comunitari della cooperativa.

Percorso modello di Impresa Formativa

CIOFS-FP-Centro di Formazione Professionale Italiano Opere Femminili Salesiane | Roma

2018 - 2020

Percorso a livello nazionale di accompagnamento dell'ente ad approfondire il tema dell'impresa formativa nelle sue possibili declinazioni. Il percorso ha previsto una fase

di mappatura e analisi dei modelli di impresa formativa e l'organizzazione di laboratori di design dei processi a livello locale. ***Il risultato del lavoro è stato pubblicato nel libro "Impresa Formativa" edito da Franco Angeli Editore nel 2019.**

Co-design di LINFA: piattaforma territoriale di welfare

Andropolis Soc. Coop. Sociale Onlus | Gardone VT (BS)

2018

Percorso di co-progettazione per la realizzazione delle funzioni di una piattaforma di servizi di innovazione sociale per il territorio locale e percorso laboratoriale di design strategico per la costituzione della governance.

Ricerca per il centro storico

Fiera di Forlì

marzo - luglio 2018

A partire dall'accordo quadro di programma sottoscritto con il Comune di Forlì per la promozione e valorizzazione del centro storico come "centro commerciale naturale", la Fiera di Forlì propone un progetto di ricerca-azione volto ad analizzare alcuni aspetti dell'identità del centro storico di Forlì, a dare inizio ad un processo di maggiore coinvolgimento degli attori commerciali nella programmazione della Fiera e a sviluppare nuove relazioni in vista di un miglioramento della governance fra i soggetti istituzionali che a diverso titolo hanno competenza nell'ambito del centro storico.

Percorso di co-progettazione per il progetto Ex Stazione del Comune di Medicina

Comune di Medicina | Medicina (Bo)

2019

Supporto al Responsabile Unico del Procedimento (RUP) per la realizzazione di un processo di co-progettazione finalizzato all'attivazione di un Hub locale per giovani ed imprese nell'immobile dell'Ex Stazione di Medicina. Il percorso si inquadra come azione all'interno del Progetto "Lungo il Canale di Medicina - Rigenerazione urbana, ambientale, sociale", presentato per la candidatura al bando della Rigenerazione Urbana l.r. n. 24/2017.

Lungo il Canale di Medicina - Rigenerazione urbana, ambientale, sociale

Comune di Medicina | Medicina (Bo)

2018

Supporto al Responsabile Unico del Procedimento (RUP) finalizzato alla redazione di uno studio di fattibilità tecnico-economica-sociale denominato "il Canale di Medicina-Trasformazioni possibili" per la partecipazione al Bando di Rigenerazione Urbana- Regione ER*, in merito alla progettazione di un processo di innovazione sociale come strumento per dare vita ad un partenariato pubblico-privato che generi un nuovo servizio in ambito urbano. ***Il progetto presentato dal Comune di Medicina si è aggiudicato l'erogazione del finanziamento di 980.000 euro della Regione Emilia Romagna, posizionandosi al 9° posto su 112 domande ammissibili.**

Rigenerazioni urbane in cantiere: la Sagrestia del Carmine si rinnova

Comune di Medicina | Medicina (Bo)

2018

Supporto al Responsabile Unico del Procedimento (RUP), attinente alla progettazione di studi di fattibilità tecnico- economica di rigenerazione urbana relativo al riuso a fini culturali della Sagrestia della Chiesa del Carmine, per la candidatura alla seconda fase del bando Rigenerazione Urbana promosso dalla Fondazione Carisbo (Cassa di Risparmio di Bologna)***Al progetto presentato dal Comune di Medicina è stato assegnato un contributo di 70.000 euro dalla Fondazione Carisbo.**

Percorso di formazione, accompagnamento strategico e organizzativo ai Local Coach di Sbrighes!

Impresa sociale Forme | Sondrio

2017 - 2019

"Sbrighes-Prenditi la briga di..." è un progetto che ha l'obiettivo di promuovere lo sviluppo del territorio valtellinese innescando un processo di riattivazione della comunità, attraverso lo sviluppo di micro-progetti locali. Il nostro accompagnamento: 1. Laboratori di design dei servizi per costruire servizi di comunità (welfare territoriale, hackathon aziende-giovani, ecc) ; 2. Trasmissione "cassetta degli attrezzi" ai community manager del progetto; 3. Diffusione degli apprendimenti all'interno dell'intera organizzazione e sul territorio.

Rebecca Farm - Centro di Valorizzazione e Sviluppo della Cultura Rurale del Territorio

Comunità Montana Val Trompia (Brescia)

2017 - 2018

Supporto alla Comunità montana per la rigenerazione di uno spazio pubblico nella ricerca di forme innovative di progettazione locale in grado di: mappare le competenze e gli innovatori locali, coniugare le potenzialità del territorio ad un orientamento al mercato, orientare la creazione di nuove forme imprenditoriali e il mantenimento di un patrimonio di biodiversità locale.

Open Innovation come rilancio della cooperativa

Cooperativa Sociale La Quercia | Roverbella (Mn)

2017 - 2018

In occasione dei 30 anni della cooperativa abbiamo accompagnato i soci in un processo di aggiornamento della mission e vision dell'organizzazione che puntava ad essere agente di sviluppo locale. Laboratori di design dei servizi e strategico per la creazione di pratiche organizzative collaborative diffuse per stimolare l'evoluzione organizzativa.

Laboratorio di service design Invecchiamento Attivo

Cooperativa Sociale Azalea | Verona

2017 - 2018

Percorso laboratoriale con i soci della cooperativa per costruire un servizio innovativo sul tema dell'invecchiamento attivo.

Design Funzione Area Ricerca&Sviluppo e accompagnamento strategico

Consorzio Sociale CONSOLIDA | Lecco

Aprile - giugno 2017

Supporto nel disegno della nuova area R&S del Consorzio e trasmissione di un metodo di lavoro e un approccio innovativo in un'ottica di innovazione aperta.

Piano strategico

Spazio Aperto Servizi società cooperativa sociale ONLUS e Aurora 2000 | Milano

2017 - 2018

Supporto nella definizione del piano strategico di due cooperative in fusione, nella definizione del posizionamento strategico, e disegno della nuova funzione dell'area ricerca e sviluppo.

Welfare Aziendale Territoriale a KMO

Consorzio Consolida | Lecco

2017 - 2018

Laboratorio di service design rivolto all'area R&S del Consorzio con l'obiettivo di disegnare un nuovo servizio innovativo di welfare aziendale che possa aggregare le cooperative in nuovi servizi di assistenza.

InnovaTour - I luoghi della co-produzione

Cooperativa AERIS | Vimercate (Mi)

maggio - novembre 2017

Supporto nell'organizzazione di un tour per i luoghi della co-produzione e dell'innovazione sociale del nord Italia. Al tour hanno partecipato circa 90 persone tra amministratori della PA, operatori e mondo della scuola del territorio Monza-Brianza.

Mentorship

Climate-KIC Greenhouse Programme Italy

marzo - giugno 2017

Accompagnamento e mentorship alla definizione delle idee di impresa vincitrici del bando.

Laboratori di service design e design strategico

Cooperativa Sociale Sineresi | Lecco

marzo - giugno 2017

Laboratorio di co-progettazione su un nuovo servizio di supporto alla famiglia in ottica di welfare aziendale.

Co-Design da Centro Aggregazione Giovanile a Community Hub

Istituto Walden Soc. Coop. Sociale ONLUS | Menfi

febbraio 2017

Workshop rivolto agli operatori della cooperativa Istituto Walden e ai giovani della Consulta Giovanile di Menfi in un'ottica di co-gestione dello spazio, con l'obiettivo di offrire alla comunità luogo di socialità e innovazione.

Laboratorio per promuovere l'imprenditorialità dei giovani

FAV - Fondazione Aldini Valeriani | Bologna

novembre - maggio 2017

Percorso volto alla promozione dell'autoimprenditorialità a studenti di 16-18 anni della Fondazione Aldini Valeriani. Trasmissione di strumenti e competenze e supporto nella creazione della propria idea imprenditoriale.

L'insegna - Esercizi in bottega

*CIOFS-FP-Centro di Formazione Professionale Italiano Opere Femminili Salesiane | Bologna
ottobre 2016 - gennaio 2017*

Supporto e accompagnamento alla definizione del business model del progetto di impresa formativa promosso da CIOFS Bologna per realizzare un supermercato in cui i giovani ancora in formazione potessero svolgere un'attività a tutti gli effetti lavorativa ma in ambiente protetto.

Coop Up IN - Cooperation as Open Innovation

*Confcooperative Emilia-Romagna, Irecoop ER e AICCON | Emilia-Romagna
gennaio 2016 - dicembre 2017*

Percorso rivolto agli incubatori di CoopUp dell'Emilia Romagna con l'obiettivo di promuovere la cultura dell'Open Innovation, generare sperimentazioni concrete di Open Innovation dedicate alle imprese sociali e trasferire competenze specialistiche alle funzioni preposte alla promozione cooperativa affinché siano in grado di intercettare, stimolare e promuovere metodi di innovazione aperta tra le cooperative.
***Il percorso ha portato alla pubblicazione di una Guida dell'Open Innovation.**

Service design FABLAB per l'inclusione

*Coop.Soc. Il Cammino e Coop.Soc. Tangram | Forlì
luglio - dicembre 2016*

Percorso laboratoriale di co-progettazione territoriale rivolto agli attori e realtà attive nel quartiere. Cavarei è un polo integrato di servizi a sostegno della disabilità che si pone come soggetto attivatore e aggregatore della comunità. Il laboratorio ha portato alla nascita di un progetto di fabbricazione digitale di facilitatori per disabili con l'utilizzo della stampante 3D.

Laboratorio Pilastro-verso una cooperativa di comunità

*LabGov-LABoratory for the GOVERNance of the City as a Commons e
Aiccon-Associazione Italiana per la promozione della Cultura
della Cooperazione e del Non Profit | Bologna
marzo - giugno 2016*

Pilastro 2016 è un progetto che ha come scopo la creazione di una cooperativa di comunità in ambito urbano. Questa sperimentazione rappresenta uno dei primi prototipi di impresa ibrida territoriale a dimensione sociale che integra una serie di servizi, dai servizi alla persona ai servizi a rete, fino ai servizi al quartiere. Nello specifico, LabGov, AICCON e Social Seed, sotto la supervisione del Comune di

Bologna, hanno accompagnato la neonata Associazione di Promozione Sociale Mastro Pilastro, la Cooperativa Camelot e gli altri soggetti coinvolti nella costruzione di un percorso verso la prima cooperativa di comunità urbana.

Milano Sei l'altro I - Laboratori urbani

Spazio Aperto Servizi società cooperativa sociale ONLUS | Milano
gennaio - giugno 2016

Il progetto finanziato dal bando Cariplo "Welfare in azione" ha come obiettivo quello di avviare su Milano percorsi sperimentali di co-creazione tra cittadini, aziende for-profit e aziende non-profit. Gli incontri hanno l'obiettivo di aggregare i bisogni, co-creare nuovi servizi per la comunità. In ogni laboratorio urbano esiste un capofila (un'organizzazione partner) che ha il ruolo di esprimere il bisogno e di lavorare all'aggregazione della domanda. Social Seed collabora al progetto nella gestione, ideazione e organizzazione di alcuni dei laboratori attivati con i cittadini.

Supporto fase start-up e scale-up del progetto

FORK IN PROGRESS snc | Foggia
maggio 2016 - maggio 2017

Accompagnamento in fase di start up, supporto nella ricerca di finanziamenti e partnership strategiche per poi, ad un anno dall'apertura dell'attività, lavorare sulla definizione di una strategia di scalabilità del progetto e redazione del Business Model e Business Plan dello Scaling Up. Ristorante di cucina narrativa che vede coinvolti giovani studenti della scuola Alberghiero e "nonni" del quartiere in pensione.

HACKCOOP SAS

Spazio Aperto Servizi società cooperativa sociale ONLUS | Milano
ottobre - dicembre 2016

Hackathon sociale rivolto ai soci della cooperativa ai quali è stato chiesto di partecipare ad un percorso di design dei servizi in cui grazie al supporto di mentor e facilitatori sono stati disegnati nuovi servizi che sono in fase di prototipazione e implementazione.

Valutazione progetti Digital 4 Social Fondazione Vodafone

Sole 24 Ore | Milano
gennaio - marzo 2016

Digital for Social è un bando, promosso da Fondazione Vodafone Italia, per scoprire e sostenere progetti di tecnologia digitale proposti da organizzazioni del Terzo Settore che operano o che desiderano operare nell'ambito del disagio giovanile o dell'aiuto e

dell'assistenza ai bisogni di giovani in situazione di svantaggio. Come Social Seed abbiamo lavorato alla valutazione delle idee pervenute in risposta al bando, definendo criteri di selezione e le metriche di impatto sociale.

Co-progettazione di un servizio innovativo SFA

Cooperativa AERIS | Vimercate (MI)

aprile - settembre 2016

Percorso di accompagnamento alla co-progettazione di un servizio innovativo per giovani (16-35 anni) affetti da lievi disabilità con lo scopo di accompagnarli verso l'inserimento lavorativo e la creazione di un progetto di vita autonomo.

Laboratorio di service design Ferrara Prossima

Serena Soc. Coop. e Germoglio Soc. Coop. | Ferrara

marzo - giugno 2016

Percorso laboratoriale di design dei servizi che ha visto coinvolte le due cooperative con l'obiettivo di ideare e prototipare un nuovo servizio innovativo con l'ottica di integrazione dei servizi esistenti.

Supporto strategico di un bene confiscato alla mafia

Cooperativa sociale FOR B. | Forlì

maggio - luglio 2016

Accompagnamento per progetto di impresa legato all'agricoltura sociale in un terreno confiscato alle mafie nel territorio di Forlì.

Laboratori di service design e design strategico

Impresa sociale FORME | Sondrio

2016 - 2018

Accompagnamento nella revisione strategica del proprio operato e ideazione e sperimentazione di cantieri progettuali di innovazione della cooperativa nei seguenti progetti: trasmissione di meccanismi di ingaggio della comunità e ideazione di nuove attività in vari servizi tradizionali e Sbrighes! (progetto di welfare di comunità vinto dalla cooperativa tramite il bando Fondazione Cariplo "Welfare in azione!"). Supporto strategico per il cda nella definizione di nuove aree strategiche e sistematizzazione del metodo di fare innovazione della cooperativa.

Supporto creazione modello di business

Cantieri Meticci | Bologna

gennaio - aprile 2015

Supporto alla creazione del modello di business e accompagnamento alla presentazione del bando Culturability.

Ricerca sharing economy

Fondazione Unipolis | Bologna

gennaio - giugno 2015

Ricerca sui temi della sharing economy e cooperazione che ha dato luogo alla pubblicazione indicata di seguito.

Coop up

Confcooperative Emilia-Romagna, Irecoop ER | Emilia-Romagna

gennaio - maggio 2015

Formazione sui temi economico finanziari alle startup partecipanti al bando Coop up promosso da Confcooperative. Accompagnamento alle idee imprenditoriali emerse.

Supporto modello di business

Vivi Sostenibile srl | Bologna

gennaio - maggio 2015

Supporto alla creazione del modello di business e al modello di governance della startup sul turismo.

FORMAZIONE

Siamo coinvolti in diverse attività di formazione per gli enti del terzo settore e per le organizzazioni di rappresentanza sui temi dell'innovazione sociale, della misurazione dell'impatto e del design dei servizi.

Alcuni degli enti per i quali abbiamo svolto giornate di formazione includono: Confcooperative Emilia Romagna, Legacoop, Aiccon, Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale Gino Mattarelli (CGM), Coordinamento Nazionale dei Centri di Servizio per il Volontariato.

Gestiamo inoltre moduli di formazione in corsi di specializzazione di diverse Università:

- Corso perfezionamento in Management per l'innovazione sociale nel non profit - Milano Bicocca
- Master in progettazione partecipata - PropArt dell'Università IUAV di Venezia

- CAF Welfare Community Manager - Università di Bologna
 - Master G.I.S. - Gestione Imprese Sociali - Università di Trento
 - Laurea magistrale in economia sociale - Università di Bologna sede di Forlì
 - Seminario di approfondimento su innovazione sociale e start up di impresa - IUAV
-

PUBBLICAZIONI

Convergenze: una scuola di politiche sulle trasformazioni e i nuovi modelli di sviluppo. Perché è necessario convergere sulle trasformazioni attuali

A cura di: Francesca Battistoni, Nico Cattapan
Settembre 2024 - [Link all'articolo](#)

Generazioni a confronto e rinnovo della governance.

Rigenerare la cultura organizzativa per disegnare nuove traiettorie cooperative

A cura di: Giulia Cassani
Settembre 2024 - [Link all'articolo](#)

Direzioni: intelligenze collettive per una nuova economia sociale

Position paper della XV Convention CGM a cura di CGM e Social Seed
Giugno 2024 - [Link all'articolo](#)

Redesigning Meso-Institutions in the Social Economy to Deal with Uncertainty. The case of CGM Network

A cura di: Francesca Battistoni, Giulio Quaggiotto, Flaviano Zandonai
Maggio 2024 - [Link al documento](#)

Progetti di Innovazione Sociale - Insieme per il lavoro

Report 2017-2023
Maggio 2024 - [Link al report](#)

Social Seed, così il sociale si unisce all'imprenditoria

Intervista pubblicata su *Repubblica (Album Emilia-Romagna)*
A cura di: Lavinia Lundari Perini
Aprile 2024 - [Link all'articolo](#)

Disegnare e agire l'innovazione trasformativa: il portfolio design

Articolo scritto in collaborazione con [Che Fare](#):
A cura di: Francesca Battistoni, Nico Cattapan, Giulia Sateriale
Novembre 2023 - [Link all'articolo](#)

Dalle transizioni alle sfide per l'innovazione trasformativa

Articolo scritto in collaborazione con [Che Fare](#):
A cura di: Francesca Battistoni, Nico Cattapan
Novembre 2022 - [Link all'articolo](#)

Innovare le competenze per disegnare il futuro

Il racconto del percorso Talents4coop
Giugno 2022 - [Link al report](#)

Le Case di Quartiere di Reggio Emilia

Il percorso di co-progettazione con i centri sociali di Reggio Emilia verso le Case di Quartiere
Febbraio 2022 - [Link al report](#)

Le nuove figure del welfare di comunità e le sfide che affrontano per la loro sostenibilità

A cura di: Michele Asta, Francesca Battistoni e Nico Cattapan
Settembre 2021 - [Link all'articolo](#)

Includere per innovare

A cura di: Francesca Battistoni, Giulia Cassani
Luglio 2021 - [Link all'articolo](#)

Chi sono le nuove figure professionali che fanno il welfare di comunità?

A cura di: Michele Asta, Francesca Battistoni, Nico Cattapan
Giugno 2021 - [Link all'articolo](#)

Progetti di Innovazione Sociale - Insieme per il lavoro

Report 2017-2021
Maggio 2021 - [Link al report](#)

Le nuove figure professionali nel welfare di comunità. Saperi e pratiche del community management

Progetto di ricerca per Fondazione Cariplo a cura di Social Seed
A cura di: Michele Asta, Francesca Battistoni, Nico Cattapan
Aprile 2021 - [Link al documento](#)

Le case di quartiere del futuro: apertura alla comunità, talenti e nuove competenze

Articolo pubblicato sul blog [Quaderno](#) (Comune di Reggio Emilia)
A cura di: Francesca Battistoni, Giulia Sateriale
Marzo 2021 - [Link al documento](#)

Terzo settore: tempo di crisi o tempo strategico?

A cura di: Francesca Battistoni, Nico Cattapan
Aprile 2020 - [Link all'articolo](#)

Competenze di futuro. Le capacità delle imprese sociali per progettare in tempi di incertezza

A cura di: Francesca Battistoni, Giulia Cassani, Nico Cattapan
Marzo 2020 - [Link all'articolo](#)

Come rendere l'innovazione un processo sostenibile

A cura di: Francesca Battistoni, Nico Cattapan, Giulia Sateriale
Dicembre 2019 - [Link all'articolo](#)

Impresa formativa. L'esperienza del CIOFS-FP

Pubblicazione a cura di CIOFS/FP e Social Seed, Franco Angeli Editore
Ottobre 2019 - [Link al documento](#)

Report impatto sociale di Social Seed

Novembre 2018 - [Link al report](#)

Community management nei processi di innovazione aperta: 3 inediti

Pubblicazione di tre articoli, scritti in collaborazione con [Che Fare](#):

Community manager: una nuova generazione di imprenditori sociali.

Francesca Battistoni, Flaviano Zandonai

Settembre 2018 - [Link all'articolo](#)

Il community manager come occasione per il re-design organizzativo.

Francesca Battistoni, Giulia Cassani, Nico Cattapan

Settembre 2018 - [Link all'articolo](#)

Chi sono i Community manager? Dalle competenze alle pratiche.

Nico Cattapan, Francesca Battistoni, Paolo Venturi

Giugno 2018 - [Link all'articolo](#)

Valutazione e impatto sociale della Rete dei CSV

Report a cura di Social Seed e Aiccon Ricerca

Maggio 2018 - [Link al report](#)

Disegnare meccanismi cooperativi e processi di innovazione per le imprese sociali

Paper a cura di Battistoni F., Sateriale G., Apolloni G., Cassani G. (Social Seed)

Maggio 2017 - [Link al documento](#)

Cooperation as Open innovation

Report a cura di Francesca Battistoni, Giulia Sateriale, Giulia Cassani, Letizia

Piangerelli, Sara Rago, Paolo Venturi

Marzo 2017 - [Link al report](#)

Collaborative Economy and Innovation in cooperative enterprises: emerging opportunities and challenges for the future

A cura di: Elena Como (LAMA Development and Cooperation Agency),

Francesca Battistoni (Social Seed)

Dicembre 2015 - [Link al documento](#)

Dalla sharing economy all'economia collaborativa. L'impatto e le opportunità per il mondo cooperativo

Ricerca promossa Fondazione Unipolis, in collaborazione con Generazioni Legacoop, realizzata da LAMA Development and Cooperation Agency e Social Seed

Ottobre 2015 - [Link al documento](#)

CONTATTI SOCIAL

Fb: [socialseed](#)

Linkedin: [SocialSeed](#)

Sito: <https://socialseed.eu/>

This communication, that may contain confidential and/or legally privileged information, is intended solely for the use of the intended addresses. Opinions, conclusions and other information contained in this message, that do not relate to the official business of this firm, shall be considered as not given or endorsed by it. Every opinion or advice contained in this communication is subject to the terms and conditions provided by the agreement governing the engagement with such a client. If you have received this communication in error, please notify us immediately by responding to this email and then delete it from your system. Any use, disclosure, copying or distribution of the contents of this communication by a not-intended recipient or in violation of the purposes of this communication is strictly prohibited and may be unlawful.

La presente comunicazione, che potrebbe contenere informazioni riservate e/o protette da segreto professionale, è indirizzata esclusivamente ai destinatari della medesima qui indicati. Le opinioni, le conclusioni e le altre informazioni qui contenute, che non siano relative alla nostra attività caratteristica, devono essere considerate come non inviate né avvalorate da noi. Tutti i pareri e le informazioni qui contenuti sono soggetti ai termini ed alle condizioni previsti dagli accordi che regolano il nostro rapporto con il cliente. Nel caso in cui abbiate ricevuto per errore la presente comunicazione, vogliate cortesemente darcene immediata notizia, rispondendo a questo stesso indirizzo di e-mail, e poi procedere alla cancellazione di questo messaggio dal Vostro sistema. E' strettamente proibito e potrebbe essere fonte di violazione di legge qualsiasi uso, comunicazione, copia o diffusione dei contenuti di questa comunicazione da parte di chi l'abbia ricevuta per errore o in violazione degli scopi della presente.

Marzo 2024, Bologna

SOCIAL SEED s.r.l.
Via Oberdan n° 9
40126 Bologna
P. IVA 03332531205
www.socialseed.eu
Frause