



Comune di Castelnuovo ne' Monti

COMUNE DI CASTELNUOVO NE' MONTI

Provincia di REGGIO EMILIA

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO 2019-2024

INTRODUZIONE

La presente relazione di "inizio mandato" viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, come modificato dall'art. 1-bis del decreto legge 10 ottobre 2012 n. 174 convertito in Legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1 della L. 7 dicembre 2012 n. 213 recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009 n. 42".

Tale norma prevede che la relazione di inizio mandato, redatta del responsabile del servizio finanziario o dal segretario, è sottoscritta dal sindaco non oltre il novantesimo giorno successivo la data di insediamento.

Essa si ricollega necessariamente alla precedente Relazione di Fine Mandato relativa al quinquennio 2014-2019 regolarmente pubblicata sul sito internet dell'ente al seguente indirizzo: www.comune.castelnovonemonti.re.it e trasmessa alla Corte dei Conti ed alla Conferenza Stato Città.

La maggior parte delle tabelle di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del T. U. E. L. e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni Regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge 266 del 2005. Pertanto i dati riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31/12/2018: 10.498

1.2 Organi politici:

GIUNTA COMUNALE

ENRICO BINI – Sindaco – con deleghe agli Affari Generali – Personale – Sanità - Lavoro - Servizi Sociali – Sport - Edilizia Privata

FERRARI EMANUELE – Assessore Scuola - Formazione Professionale – Cultura - Politiche Giovanili

SEVERI PAOLO GIORGIO – Assessore Lavori Pubblici – Patrimonio – Frazioni – Mobilità - Protezione Civile

BORGHI CHIARA – Assessore Ambiente – Turismo - Commercio

MANFREDI LUCIA – Assessore Associazionismo – Volontariato - Pari Opportunità – Gemellaggi - Progetti Europei - Città Slow - Comunicazione – Partecipazione

VALENTINI DANIELE – Assessore Bilancio - Trasparenza – Semplificazione – Innovazione tecnologica – Artigianato – Agricoltura - Urbanistica – Rigenerazione Urbana

CONSIGLIO COMUNALE

Presidente – Enrico Bini

Consiglieri di Maggioranza

Severi Paolo Giorgio

Borghi Chiara

Rivi Nicola

Boni Carlo

Ferrari Emanuele

Manfredi Lucia

Valentini Daniele

Spadaccini Erica

Martinelli Claudia

Essadiki Abdelghani

Fiori Sabrina

Consiglieri di Minoranza

Davoli Alessandro Raniero Angelo

Filippi Marinella

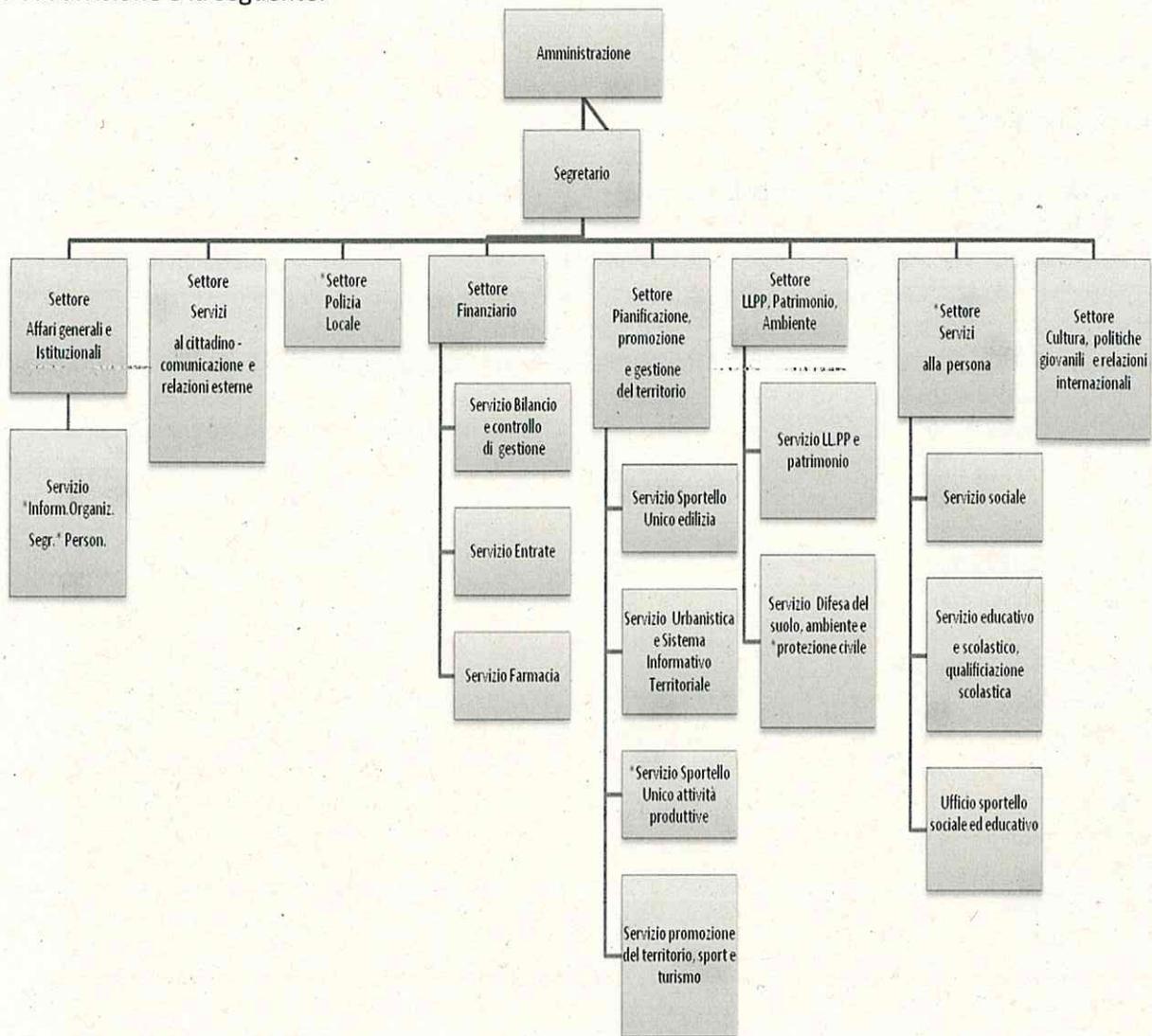
Pigoni Paolo

Cavana Roberto

Vassallo Nadia

1.3 Struttura organizzativa

La suddivisione è la seguente:



I seguenti servizi sono stati conferiti in gestione associata all'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano.

Gestione associata Sistemi Informatici e delle Tecnologie dell'Informazione

Gestione associata Polizia municipale

Gestione Associata Protezione Civile

Gestione associata funzioni relative alle Attività ed ai compiti di gestione del Personale

Gestione associata Sportello Unico Attività Produttive

Centrale unica di committenza (C.U.C.)

Gestione associata Tutela e Controllo Popolazione Canina e Felina.

Gestione associata servizi scolastici e sociali

Segretario Marziliano Matteo in convenzione con i Comuni di Carpineti, Ventasso e Vetto.

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: 6

Numero totale personale dipendente al 31/12/2018 60 dipendenti a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato.

1.4 Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente non è stato commissariato nel corso del mandato.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:

L'Ente non ha dichiarato dissesto finanziario nel periodo del mandato e non si trova in predissesto.

Non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter-243 quinquies del Tuel né al contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. 174/2012 convertito nella L. 213/2012.

1.6 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel:

Nessun parametro di deficitarietà positivo è stato rilevato al 31 dicembre 2018. Tutte le annualità ricomprese nel quinquennio 2014-2018 presentano tutti i parametri negativi.

PARTE II – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

2.1 Situazione finanziaria

2.1.1 Bilancio finanziario

Il bilancio di previsione armonizzato approvato con deliberazione n. 16 del 18/02/2019, presenta per il 2019 le seguenti risultanze:

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO		
				2019	2020	2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		164.935,20	133.347,00	142.489,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		1.211.742,56	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		497.126,66	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente			0,00		
	Fondo di Cassa all'1/1/2019		2.118.097,42	1.780.557,18		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO		
				2019	2020	2021
<i>Titolo 1</i>	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.080.959,39	7.807.956,00 9.624.959,96	8.049.155,00 9.300.813,20	7.899.822,00	7.974.466,00
<i>Titolo 2</i>	Trasferimenti correnti	321.504,40	873.818,45 1.316.887,53	312.487,00 633.991,40	299.420,00	299.020,00
<i>Titolo 3</i>	Entrate extratributarie	1.196.950,76	1.967.209,01 3.233.379,82	2.489.094,00 3.686.044,76	2.490.946,00	2.492.078,00
<i>Titolo 4</i>	Entrate in conto capitale	1.380.839,78	24.495.703,48 25.986.367,90	14.347.200,00 15.728.039,78	1.390.000,00	1.200.000,00
<i>Titolo 5</i>	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	67.387,04	496.061,39 496.061,39	1.353.200,00 1.420.587,04	400.000,00	400.000,00
<i>Titolo 6</i>	Accensione prestiti	0,00	807.286,18 987.286,18	147.000,00 147.000,00	0,00	0,00
<i>Titolo 7</i>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.417.372,85	1.500.000,00 1.500.000,00	1.500.000,00 2.917.372,85	1.500.000,00	1.500.000,00
<i>Titolo 9</i>	Entrate per conto terzi e partite di giro	732.605,32	3.650.590,00 3.936.769,43	3.020.590,00 3.753.195,32	3.020.590,00	3.020.590,00
Totale Titoli		7.197.619,54	41.598.624,51 47.081.712,21	31.218.726,00 37.587.044,35	17.000.778,00	16.886.154,00
			Avanzo di amministrazione Fondo pluriennale vincolato	0,00 133.347,00	0,00	0,00
Totale Generale delle Entrate		7.197.619,54	43.472.428,93 47.081.712,21	31.352.073,00 39.367.601,53	17.143.267,00	16.886.154,00

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO		
				2019	2020	2021
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
Titolo 1	Spese correnti			0,00	0,00	0,00
	2.670.299,88	previsione di competenza	10.033.302,60	10.121.154,00	9.981.821,00	9.887.904,00
		di cui già impegnato		133.347,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	133.347,00	142.489,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	12.657.989,59	12.688.405,88		
Titolo 2	Spese in conto capitale			15.365.400,00	1.390.000,00	1.200.000,00
	1.756.137,17	previsione di competenza	26.964.739,61	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	27.802.581,29	17.121.537,17		
Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie			400.000,00	400.000,00	400.000,00
	67.387,04	previsione di competenza	400.000,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	400.000,00	467.387,04		
Titolo 4	Rimborso di prestiti			944.929,00	850.856,00	877.660,00
	0,00	previsione di competenza	923.796,72	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	923.796,72	944.929,00		
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	1.417.372,85	previsione di competenza	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.500.000,00	2.917.372,85		
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro			3.020.590,00	3.020.590,00	3.020.590,00
	1.311.040,66	previsione di competenza	3.650.590,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	4.398.668,44	4.331.630,66		

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO		
				2019	2020	2021
Totale Titoli		7.222.237,60	43.472.428,93	31.352.073,00	17.143.267,00	16.886.154,00
	previsione di competenza di cui già impegnato			133.347,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato		133.347,00	142.489,00	0,00	0,00
	previsione di cassa		47.683.036,04	38.471.262,60		
	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale delle Spese		7.222.237,60	43.472.428,93	31.352.073,00	17.143.267,00	16.886.154,00
	di cui già impegnato			133.347,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato		133.347,00	142.489,00	0,00	0,00
	previsione di cassa		47.683.036,04	38.471.262,60		

2.1.2 Equilibri di bilancio

Per quanto riguarda gli equilibri di bilancio del triennio la situazione è quella risultante dalla seguente **Tabella allegata al bilancio di previsione 2019-2021:**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.780.557,18			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		133.347,00	142.489,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		10.850.736,00	10.690.188,00	10.765.564,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		10.121.154,00	9.961.621,00	9.887.904,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			142.489,00	0,00	0,00
<i>fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			286.021,00	287.928,00	303.082,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		944.929,00	850.856,00	877.660,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-82.000,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		82.000,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)			0,00	0,00	0,00
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (*)	(+)		0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		15.847.400,00	1.790.000,00	1.600.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		82.000,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni di crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		400.000,00	400.000,00	400.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		15.365.400,00	1.390.000,00	1.200.000,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

Titolo 6 – Servizi per conto di terzi	180.000,00	180.000,00	0	0	0	0	130.000,00	130.000,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	286.179,43	255.257,89	0	2.089,04	284.090,39	28.832,50	249.760,39	278.592,89
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+7+9	5.488.857,70	2.862.308,27	29.233,19	70.779,91	5.267.310,98	2.585.002,71	2.948.089,49	5.533.092,20

RESIDUI PASSIVI	Iniziali a	Pagati b	Maggiori c	Minori d	Riaccertati e=(a+c-d)	Da Riportare f=(e-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza g	Totale residui di fine gestione h=(f+g)
Titolo 1 - Spese Correnti	2.962.652,99	2.088.343,97	0	143.114,71	2.819.538,28	731.194,31	1.795.058,11	2.526.252,42
Titolo 2 – Spese in conto capitale	837.841,68	423.712,36	0	45.292,44	792.549,24	368.836,88	555.972,52	924.809,40
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 4 – Rimborso di prestiti	0	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	748.078,44	637.809,11	0	23.546,14	724.532,30	86.723,19	764.679,47	851.402,66
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	4.548.573,11	3.149.865,44	0	211.953,29	4.336.619,82	1.186.754,38	3.115.710,10	4.302.464,48

Residui attivi e passivi per anno di provenienza:

Residui attivi al 31.12.2018	Anni precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	TOTALE
TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	76.274,52	107.185,14	128.565,44	225.114,36	346.772,93	1.267.014,31	2.150.926,70
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00	87.194,50	1.400,00	500,00	72.000,27	179.824,38	340.919,15
TITOLO 3 ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	43.408,82	79.892,36	60.389,49	67.114,81	175.229,30	727.001,30	1.153.036,08
Totale	119.683,34	274.272,00	190.354,93	292.729,17	594.002,50	2.173.839,99	3.644.881,93

TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	64.000,00	181.965,00	116.690,10	159.152,65	563.320,52	394.489,11	1.479.617,38
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							-
TITOLO 6 ACCENSIONE DI PRESTITI						130.000,00	130.000,00
Totale	64.000,00	181.965,00	116.690,10	159.152,65	563.320,52	524.489,11	1.609.617,38
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE							0
TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	17.075,04	1.987,35	108,15	84,15	9.577,81	249.760,39	278.592,89
Totale generale	200.758,38	458.224,35	307.153,18	451.965,97	1.166.900,83	2.948.089,49	5.533.092,20

Residui passivi al 31-12.2018	Anni precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	TOTALE
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	96.045,62	104.871,14	65.353,25	55.195,88	409.728,42	1.795.058,11	2.526.252,42
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	3.978,86	25.974,33	15.655,37	48.541,47	274.686,85	555.972,52	924.809,40
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESITI							
TITOLO 5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE							
TITOLO 7 SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	23.966,24	0,00	40.404,93	15.411,53	6.940,49	764.679,47	851.402,66
Totale generale	123.990,72	130.845,47	121.413,55	119.148,88	691.355,76	3.115.710,10	4.302.464,48

2.1.4 Indebitamento

Evoluzione dell'indebitamento dell'Ente

	2014	2015	2016	2017	2018 (
Residuo debito finale	8.528.705,27	7.744.083,29	7.097.775,70	6.930.620,24	6.328.058,12
Popolazione Residente	10.566	10.465	10.451	10.473	10.506
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	807,18	740,00	679,15	661,76	602,33

Tasso di indebitamento

	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,86%	3,34%	2,40%	1,73	1,54

2.1 Situazione patrimoniale

2.2.1 Conto del patrimonio

Il conto del patrimonio al 31/12/2018 presenta le seguenti risultanze:

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	5.868,85	Patrimonio netto	30.176.946,26
Immobilizzazioni materiali	42.610.693,82		
Immobilizzazioni finanziarie	3.941.939,02		
Rimanenze	0		
Crediti	4.080.458,20	Fondi rischi e oneri	50.000,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0	Conferimenti	
Disponibilità liquide	1.780.557,18	Debiti	10.630.522,60
Ratei e Risconti attivi	0	Ratei e risconti passivi	11.562.048,21
TOTALE	52.419.517,07	TOTALE	52.419.517,07

2.2.2 Conto economico

Il conto economico allegato al rendiconto della gestione 2018 è il seguente

Importo	VOCI DEL CONTO ECONOMICO
10.747.211,64	A) Proventi della gestione
10.808.808,29	B) Costi della gestione di cui:
1.816.846,81	quote di ammortamento d'esercizio
-87.888,56	C) Proventi e oneri finanziari
194.014,21	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie
134.914,76	E) Proventi ed Oneri straordinari
179.443,76	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO
148.955,66	Imposte (Per gli enti in contabilità finanziaria la voce si riferisce all'IRAP)
30.488,10	RISULTATO FINALE D'ESERCIZIO

2.3.1 Gestione di competenza anno 2018

	Residui	Competenza	Totale
fondo di cassa al 01/01/2018			2.118.097,42
RISCOSSIONI	2.862.308,27	11.208.047,03	14.070.355,30
PAGAMENTI	3.149.865,44	11.258.030,10	14.407.895,54
fondo di cassa al 31/12/2018			1.780.557,18
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0
Differenza			1.780.557,18
RESIDUI ATTIVI	2.585.002,71	2.948.089,49	5.533.092,20
RESIDUI PASSIVI	1.186.754,38	3.115.710,10	4.302.464,48
DIFFERENZA			1.230.627,72
F.P.V. PARTE CORRENTE			148.668,34
F.P.V. CONTO INVESTIMENTI			786.089,13
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2018			2.076.427,43

2.3.2 Risultati della gestione 2014-2018. Fondo di cassa e avanzo di amministrazione

Descrizione	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre	1.626.006,68	1.071.153,47	1.394.392,55	2.118.097,42	1.780.557,18
Totale residui attivi finali	3.580.027,10	4.322.282,88	4.310.707,07	5.488.857,70	5.533.092,20
Totale residui passivi finali	4.121.225,27	4.388.071,45	4.231.276,51	4.548.573,11	4.302.464,48
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	302.468,84	145.949,00	158.147,12	164.935,20	148.668,34
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	34.876,75	87.000,00	239.982,00	1.211.742,56	786.089,13
Risultato di amministrazione	747.462,92	772.415,90	1.075.693,99	1.681.704,25	2.076.427,43
Utilizzo anticipazione di cassa	SI	SI	SI	SI	NO

2.3.3 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese Correnti non ripetitive	18.870,00		40.997,87	21.352,00	163.180,66
Spese Correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	59.000,00	301.000,00	110.000,00	43.749,00	333.946,00
Estinzione anticipata di prestiti					
Totale	77.870,00	301.000,00	150.997,87	65.101,00	497.126,66

2.3 Personale

I dati relativi al personale dipendente sono quelli di sotto riportati:

Descrizione	31/12/14	31/12/15	31/12/16	31/12/17	31/12/18
Dotazione organica teorica (posti coperti e vacanti)	77	77	77	77	71
Dipendenti in servizio a tempo indeterminato	62	58	58	61	60
Dipendenti in servizio a tempo determinato (su posti vacanti)	1	1	1	0	0
Dipendenti assunti extra-dotazione organica	1	0	0	0	1
Altre forme flessibili (dato medio annuale)	0	0	1	0	0
	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/dipendenti	170,42	180,43	174,18	171,69	172,23

La presenza femminile risulta storicamente prevalente con l'eccezione della categoria B nella quale è inquadrato anche il personale operaio. Questo comporta ovviamente maggiori problematiche di conciliazione dei tempi di vita e lavoro, dal momento che l'assistenza e la cura dei figli e degli anziani è prevalentemente affidata alle donne; ciò è dimostrato dalla esclusiva concentrazione delle richieste di part time per motivi familiari tra il personale femminile.

Il blocco delle assunzioni e l'aumento dei requisiti per l'accesso alla pensione hanno determinato un innalzamento negli anni dell'età media e dell'anzianità dei dipendenti:

indicatori	2014	2015	2016	2017	2018
Età media dipendenti	50,73	51,83	52,52	53,73	53,28
Anzianità	21,24	21,76	23,38	21,48	21,71

2.4 Debiti fuori bilancio

Non ci sono debiti fuori bilancio da riconoscere.

Castelnovo né Monti li 20 agosto 2019

IL SINDACO
Enrico Bini



