

COMUNE DI CASTELNOVO NE' MONTI
(Provincia di Reggio Emilia)

Relazione al 31.03.2016

**AL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE
DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

PREMESSA

La Legge di stabilità 2015 (L. 190/2014), in coerenza con gli obiettivi indicati dal programma presentato il 7 agosto 2014 dal Commissario Straordinario per la revisione della spesa Carlo Cattarelli, ha previsto, all'art. 1 commi 611,612,613 e 614, per gli Enti locali, l'avvio di un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute.

Il comma 611 della legge n.190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il *"coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato"*, gli enti locali devono avviare un *"processo di razionalizzazione"* delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il *"processo di razionalizzazione"*:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Entro il 31 marzo 2016, i Sindaci predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33.

SITUAZIONE ATTUALE: LE PARTECIPATE DEL COMUNE DI CASTELNOVO NE' MONTI

Il Comune di Castelnuovo ne' Monti partecipa al capitale delle seguenti società:

1. **AGAC INFRASTRUTTURE**, Società per azioni per una percentuale di partecipazione pari a 1,0283%;
2. **CO.GE.LO.R. SRL**, per una percentuale di partecipazione pari a 60,89%;
3. **IREN S.p.A.**, per una percentuale di partecipazione pari a 0,1557%;
4. **LEPIDA**, Società per Azioni, per una percentuale di partecipazione pari a 0,0016%;
5. **PIACENZA INFRASTRUTTURE**, Società per Azioni, per una percentuale di partecipazione pari a 0,4112%;
6. **AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITA' E IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL**, (dall'1/01/2013), per una percentuale di partecipazione pari a 1%

LE LINEE DI AZIONE DEL COMUNE DI CASTELNOVO NE' MONTI

Il Piano Operativo di Razionalizzazione delle Società partecipate prima descritte è stato approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 7 del 30/03/2015 e trasmesso alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo di Bologna.

Di seguito si presenta la relazione al 31/03/2016 sullo stato di attuazione delle razionalizzazioni inserite nel predetto Piano.

AGAC INFRASTRUTTURE

Forma giuridica: Società per azioni

Soci e quota di partecipazione: Comune di Castelnovo ne' Monti 1,0283%, altri Comuni della Provincia di RE 98,97%

Organo di revisione: 3 componenti

Nr persone dipendente: 0

Patrimonio Netto (Bilancio 2014): Euro 137.000.497

Capitale Sociale (Bilancio 2014): Euro 120.000

Trend Risultati d'esercizi:

Risultato esercizio 2012
Euro 1.804.189

Risultato esercizio 2013
Euro 1.934.603

Risultato esercizio 2014
Euro 1.964.704

AZIONI RIPORTATE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015

AZIONI CORRETTIVE E POSSIBILI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA SVOLGERE	<p><u>Azione 1):</u> Definizione, in sinergia col Comune di Piacenza, di uno studio di fattibilità che coinvolge le società Agac Infrastrutture e Piacenza Infrastrutture al fine di valutare un eventuale accorpamento e/o la realizzazione di sinergie tra le due società;</p> <p><u>Azione 2):</u> Rinegoziazione degli strumenti finanziari derivati con effetti positivi sugli oneri finanziari a carico della società che ammontano nel 2013 ad € 2.029.295.</p> <p><u>Azione 3):</u> Riduzione dei costi di funzionamento ai sensi della direttiva emanata e già citata nelle Linee di azione del seguente Piano, che identifica le azioni da mettere in campo per rispettare l'equilibrio economico di gestione e per attenersi al principio di riduzione delle spese generali.</p> <p><u>Azione 4):</u> Progressiva riduzione dei costi degli organi di controllo.</p>
MODALITÀ, TEMPI E ECONOMIE ATTESE	<p>Studio di fattibilità per eventuale accorpamento da predisporre entro il 31/12/2015. Economie da valutare e quantificare nello studio di fattibilità.</p> <p>Entro il 30/06/2015 rendicontazione degli effetti positivi derivanti dalla rinegoziazione degli strumenti finanziari derivati.</p>

Situazione al 31/03/2016

La Società per l'anno 2014 è in equilibrio economico e finanziario e lo sarà anche per l'esercizio 2015.

La Società percepisce dal gestore il canone di concessione del servizio idrico in conformità al provvedimento ATO 3 n. 199/1 del 15.02.2005, canone finalizzato al completamento dei pagamenti dei mutui contratti per le infrastrutture delle reti del servizio idrico.

Per la tipologia societaria AGAC Infrastrutture non ha dipendenti e solo un Amministratore Unico, ma, per le motivazioni sopra esposte, non è stato possibile individuare una sua dismissione o messa in liquidazione in quanto le reti devono restare pubbliche per espresso obbligo normativo e una eventuale internalizzazione non sarebbe compatibile con i limiti dell'indebitamento del Comune di Castelnovo ne' Monti

La gestione è, comunque, tesa alla ricerca dell'economicità ed in particolar modo si segnala il contenimento dei costi 2015, rispetto all'anno 2014, del service di segreteria generale, amministrazione, fatturazione attiva (GSE e Comuni), rapporti con fornitori e istituti di credito, rapporti con i soci. Il contenimento dei costi rispetto all'anno 2014 ammonta ad Euro 46.000,00 + IVA.

L'Amministratore nel 2015 ha provveduto a ridurre il compenso del 20% con un risparmio di Euro 5.000.

AGAC Infrastrutture ha affidato ad una società specializzata nell'analisi quantitativa dei prodotti finanziari e degli strumenti derivati l'incarico di analizzare il contratto derivato in essere relativo al mutuo UNICREDIT. Ad oggi è ancora in corso l'istanza di mediazione.

Dopo una prima analisi effettuata in merito alla possibilità di accorpamento delle società Piacenza Infrastrutture ed AGAC Infrastrutture si evidenzia che non è possibile prevedere degli accorpamenti tra le due società per le motivazioni sopra evidenziate.

Il Consiglio Comunale ha deliberato il mantenimento della Società con deliberazione n. 6 del 31/01/2011.

PIACENZA INFRASTRUTTURE

Forma giuridica: Società per azioni

Soci e quota di partecipazione: Comune di Castelnovo ne' Monti 0,4112%, altri Soci 99,5888%

Organo di Amministrazione: Amministratore Unico

Organo di revisione: 3 componenti

Nr persone dipendente: 0

Patrimonio Netto (Bilancio 2014): Euro 23.802.320

Capitale Sociale (Bilancio 2014): Euro 20.800.00

Trend Risultati d'esercizi:

Risultato esercizio 2012
Euro 268.403

Risultato esercizio 2013
Euro 281.966

Risultato esercizio 2014
Euro 271.469

AZIONI RIPORTATE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015

AZIONI CORRETTIVE E POSSIBILI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA SVOLGERE	<u>Azione 1</u>): Definizione, in sinergia col Comune di Piacenza, di uno studio di fattibilità che coinvolge le società Agac Infrastrutture e Piacenza Infrastrutture al fine di valutare un eventuale accorpamento e/o la realizzazione di sinergie tra le due società;
--	---

Situazione al 31/03/2016

La Società Piacenza Infrastrutture Spa per l'anno 2014 è in equilibrio economico e finanziario e lo sarà anche per l'esercizio 2015.

Dopo una prima analisi effettuata in merito alla possibilità di accorpamento delle società Piacenza Infrastrutture ed Agac Infrastrutture si evidenzia che non è possibile prevedere degli accorpamenti tra le due società.

Si è lievemente ridotto il compenso dell'Amministratore Unico, da Euro 5.000 a Euro 4.750

Il Consiglio Comunale ha deliberato il mantenimento della società con deliberazione n. 6 del 31/01/2011.

AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITA' E IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Forma giuridica: Società a responsabilità limitata

Soci e quota di partecipazione: Comune di Castelnovo ne' Monti 1,00%, Provincia di Reggio Emilia e altri Comuni della Provincia di Reggio Emilia 99,00%

Organo di Amministrazione: Amministratore Unico (compenso lordo annuo Euro 0)

Organo di revisione: revisore unico (compenso 2014: 8.702)

Nr persone dipendente: 5

Patrimonio Netto (Bilancio 2014): Euro 3.407.825

Capitale Sociale (Bilancio 2014): Euro 3.000.000

Trend Risultati d'esercizi:

Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013	Risultato esercizio 2014
Non presente	Euro 53.826	Euro 89.201

AZIONI RIPORTATE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015

AZIONI CORRETTIVE E POSSIBILI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA SVOLGERE	
	<p>Azione 1: L'Agenzia per la Mobilità, dal 2013, ha in essere forme di cooperazione di attività nell'ambito del bacino ottimale Reggio Modena (come da normativa regionale) per la realizzazione di sinergie tra le Agenzie di Modena e Reggio Emilia. Tale cooperazione ha riguardato, nel 2014, la manutenzione delle aree di fermata e le attività di customer. Nel 2015 si prevedono ulteriori forme di cooperazione riguardanti: - attività amministrativa; - attività di data entry per gli orari di servizio TPL. Si dovranno effettuare ulteriori approfondimenti presso la Regione Emilia Romagna in ordine agli eventuali accorpamenti/fusioni tra le diverse Agenzie Locali dell'Emilia Romagna, in particolare l'Agenzia Locale del Comune di Modena.</p> <p>Azione 2: Riduzione dei costi di funzionamento ai sensi della direttiva emanata e già citata nelle Linee di azione del seguente Piano, che identifica le azioni da mettere in campo per rispettare l'equilibrio economico di gestione e per attenersi al principio di riduzione delle spese generali</p>

Situazione al 31/03/2016

L'Agenzia è stata istituita il 1° gennaio 2013 in ottemperanza della L.R. 10/2008 e nelle motivazioni della sua costituzione erano già contenuti interventi di razionalizzazione.

La società per l'anno 2014 è in equilibrio economico e finanziario e lo sarà anche per l'esercizio 2015.

Nel corso del 2015 la cooperazione con l'Agenzia per la Mobilità di Modena ha riguardato la manutenzione delle aree e infrastrutture di fermata e le attività di customer analysis and satisfaction. Non sono state attivate le ulteriori forme di collaborazione previste in quanto nel corso dell'anno sono sopraggiunti elementi che non hanno reso economicamente vantaggiosa la sottoscrizione dei conseguenti accordi. L'assemblea legislativa della Regione Emilia-Romagna ha deliberato con atto n. 9 del 8 settembre 2015 l'atto di indirizzo triennale che ha previsto le modalità e le tempistiche relative al processo di fusione delle Agenzie che saranno modulate sulla base delle disposizioni previste dalla legge regionale n. 13/2015 senza tuttavia stabilire in modo definitivo a quale dimensione ci si dovrà adeguare.

Nel corso del 2015, come si evince da una situazione di preconsuntivo, sono stati realizzati risparmi per oltre € 70.000 per spese per servizi e per oltre € 120.000 sulla gestione finanziaria, a seguito del più favorevole andamento dei tassi di interesse passivi oltre al rientro dell'indebitamento.

L'organo di controllo previsto dalla normativa civilistica è il Sindaco Revisore Unico che, come organo monocratico, svolge la propria attività al costo stabilito all'atto della costituzione della società nel 2013: il valore è allineato con i valori correnti e al momento e non ha subito variazioni.

Il Consiglio Comunale ha deliberato il mantenimento della società con deliberazione n. 6 del 31/01/2011.

IREN SPA

Forma giuridica: Società per azioni

Soci e quota di partecipazione: Comune di Reggio Emilia 7,77%, altri soci: Finanziaria Sviluppo Utilities 33.3%, Comune di Parma 6,11%, Finanziaria Città di Torino 7,4%, Intesa San Paolo 2,7%, Fondazione Cassa di Risparmio di Torino 1,9%, Comune di Piacenza e altri Comuni Emiliani 7,9%, altri azionisti 32,5% (fra cui il Comune di Castelnovo ne' Monti 0,1557%)

Organo di Amministrazione: 13 Amministratori

Nr persone dipendente: 254

SINTESI DATI DI BILANCIO CONSOLIDATO (Importi in migliaia di Euro)

Anno	Capitale Sociale	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio
2012	Euro 1.276.226	Euro 1.954.257 (di cui di Terzi Euro214.402)	Euro 152.559
2013	Euro 1.276.226	Euro 1.989.027 (di cui di Terzi Euro216.526)	Euro 80.554
2014	Euro 1.276.226	Euro 1.993.549 (di cui di Terzi Euro230.330)	Euro 85.795

SINTESI DI BILANCIO D'ESERCIZIO (importi in migliaia di Euro)

Anno	Capitale Sociale	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio
2012	Euro 1.276.226	Euro 1.504,872	Euro 70.311
2013	Euro 1.276.226	Euro 1.536.777	Euro 86.859
2014	Euro 1.276.226	Euro 1.516.905	Euro 50.096

AZIONI RIPORTATE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015

AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE GIÀ SVOLTE E SITUAZIONE ESISTENTE	<p>La revisione della governance della società fatta nel corso del 2013 ha portato ad una riduzione del numero dei consiglieri ed una semplificazione del vertice, con un notevole risparmio di costi associato alla semplificazione del vertice.</p> <p>Non si prevedono ulteriori azioni di razionalizzazione in quanto la società opera sul mercato e produce rilevanti benefici economici a favore del Comune.</p> <p>La società distribuisce annualmente utili ai Comuni.</p>
AZIONI CORRETTIVE E POSSIBILI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA SVOLGERE, TEMPI E MODALITÀ	<p>Valutazione della possibilità di cedere progressivamente azioni per il sostenimento degli investimenti dell'ente. Tale valutazione sarà effettuata entro i termini previsti per approvazione del bilancio 2016.</p>

Situazione al 31/03/2016

La Società per il terzo esercizio consecutivo ha conseguito risultati di esercizio molto positivi. Anche nel 2015 la società ha erogato al Comune di Castelnuovo ne' Monti la somma a titolo di dividendo di Euro 96.213,02.

La valutazione effettuata in sede di predisposizione del bilancio 2016 non si è concretizzata in una previsione di cessione delle azioni a sostegno del piano degli investimenti la cui copertura è stata assicurata da altre forme di finanziamento.

Il Consiglio Comunale ha deliberato il mantenimento della società con deliberazione n. 6 del 31/01/2011

LEPIDA Società per azioni

Forma giuridica: Società per azioni

Soci e quota di partecipazione: Comune di Carpineti 0,0016%, e per la restante parte da altri soci pubblici.

Trend Risultati d'esercizi:

Risultato esercizio 2012	Risultato esercizio 2013	Risultato esercizio 2014
430.829,00	Euro 208.798,00	Euro 339.909,00

Situazione al 31/03/2016

Considerata l'esigua entità delle quote possedute risulta difficoltoso per l'ente porre in essere misure di razionalizzazione.

Il Consiglio Comunale ha deliberato il mantenimento della società con deliberazione n. 6 del 30/01/2011.

CO.GE.LO.R. SRL

Forma giuridica: Società Responsabilità Limitata

Soci e quota di partecipazione: Comune di Castelnuovo ne' Monti 60,89% la restante parte del 39,11% partecipata dall'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano

Organo di Amministrazione: Amministratore Unico

Organo di revisione: Revisore Unico

Nr persone dipendente: 2

Patrimonio Netto (Bilancio 2014): Euro 431.816,00

Capitale Sociale (Bilancio 2014): Euro 453.577

Trend Risultati d'esercizi:

Risultato esercizio 2012
Euro 36.428,00

Risultato esercizio 2013
Euro 3.738,00

Risultato esercizio 2014
Euro 45.435,00

AZIONI RIPORTATE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2015

<p>AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE GIÀ SVOLTE E SITUAZIONE ESISTENTE</p>	<p>La società ha attuato le seguenti azioni di razionalizzazione con conseguenti riduzione di costi:</p> <ul style="list-style-type: none">• diminuzione dei costi di cachet per il cartellone serale;• auto-diminuzione dei compensi di direttore artistico e amministratore unico;• riduzione delle serate di cinema eliminando quei giorni della settimana in cui storicamente non c'erano introiti (martedì e venerdì);• internalizzato senza aumenti di personale addetto parte della gestione della contabilità in precedenza affidata a studio esterno;• sostituzione dei membri del collegio dei revisori con nuovi professionisti ad un costo inferiore a quello dei precedenti;• aumento delle attività di interesse pubblico senza costi aggiuntivi di personale;• unificazione della figura di direttore artistico e di quella di amministratore unico in un'unica figura;• scelta di un unico fornitore, a condizioni di mercato libero dell'energia, sia per riscaldamento che illuminazione;• autoproduzione di parte del materiale promozionale.
<p>AZIONI CORRETTIVE E POSSIBILI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA SVOLGERE, TEMPI E MODALITÀ</p>	<p>Grazie alle competenze acquisite e all'importante rete di contatti tessuta a livello nazionale, la società è in grado di ampliare la propria attività, migliorando così la redditività nei seguenti settori:</p> <ul style="list-style-type: none">• ospitalità a nuove produzioni teatrale di respiro nazionale ed internazionale e/o a compagnie teatrali presenti sul territorio di particolare rilevanza artistica;

	<ul style="list-style-type: none"> • vendita di spettacoli; • supporto al Comune di Castelnovo ne' Monti, all'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano e ai Comuni dell'Unione Montana nell'organizzazione e gestione di eventi culturali, manifestazioni e attività di promozione del territorio. <p>In relazione a quanto sopra esposto sarà utile verificare il modello più idoneo allo svolgimento delle attività già in essere e di quelle che si intende sviluppare.</p>
--	---

Situazione al 31/03/2016

Gli Enti Soci, in attuazione delle azioni correttive previste nel piano di razionalizzazione hanno avviato un percorso di collaborazione nell'ambito di un accordo di programma ai sensi dell'art. 34 del D.Lgs. 267/2000, esteso anche a CO.GE.LOR srl, approvato dal Consiglio del Comune di Castelnovo ne' Monti con atto n. 61 del 27/07/2015 e dal Consiglio dell'Unione Montana con atto n. 19 del 30/07/2015 e sottoscritto in data 04/08/2015 con scrittura privata autenticata nelle firme dal Notaio Elena Covri Rep. N. 29930/2015.

In attuazione di quanto previsto dal citato accordo di programma con regolari atti notarili (verbali di assemblea di srl e contratti) si è proceduto:

- alla scissione di COGELOR srl in due distinte Società, ovvero COGELOR srl e Nuova COGELOR srl, attribuendo a ciascuna un autonomo ramo d'azienda dell'unico compendio aziendale ed in particolare:
 - Alla Società COGELOR SRL un primo compendio aziendale comprendente l'immobile adibito a cinema-teatro e in parte ad attività commerciali, terziarie e di pubblico esercizio di alimenti e bevande in locazione o affitto a terzi, con relative attrezzature aziendali e contratti in essere;
 - Alla Società Nuova COGELOR srl un secondo compendio aziendale comprendente la totalità delle attività, del know-how e dei rapporti contrattuali afferenti l'attività di cinema, teatro e produzione di spettacoli;
- Alla stipula di un contratto d'affitto d'azienda tra COGELOR srl e Nuova COGELOR srl in relazione all'utilizzo dell'intero compendio aziendale al fine di assicurare la continuità nell'erogazione dei servizi;
- Allo scioglimento volontario e liquidazione di COGELOR srl conclusa in data 30/12/2015, con attribuzione in natura in favore dei soci, in proporzione alle rispettive quote di liquidazione pari alle quote di partecipazione alla società, del compendio aziendale comprendente l'immobile, le attrezzature e i contratti prima descritti, con accollo in misura corrispondente dei mutui contratti per la ristrutturazione dell'immobile usufruendo del regime fiscale di favore previsto dall'art. 1 comma da 611 a 614 della Legge di stabilità 2015 (L. 23/12/2014 n. 190);
- Alla trasformazione eterogenea di Nuova COGELOR in Azienda Speciale Consortile denominata Teatro Appennino con effetto dal 01/04/2016, in attuazione della deliberazione del Consiglio del Comune di Castelnovo ne' Monti n. 104 del 21/12/2015 e della deliberazione del Consiglio dell'Unione Montana n. 44 del 23/12/2015 e di verbale di assemblea di Nuova COGELOR Rep. N. 2158 del 30/12/2015.

Il percorso di razionalizzazione prima descritto ha permesso e permetterà di:

- mantenere, incentivare e incrementare l'azione di presidio culturale e sociale fin qui assolta da COGELOR, con l'Azienda Speciale Consortile, sia attraverso interventi di valorizzazione che le consentano di tendere ad una autosufficienza

anche finanziaria oltre che operativa, sia attraverso l'individuazione di percorsi che conducano progressivamente all'affinamento e allo sviluppo delle sue potenzialità, sino a farne strumento sinergico, al contempo motore e volano, delle azioni culturali e di coesione sociale in atto e da attuarsi sul territorio dell'Unione;

- acquisire al patrimonio degli Enti Soci con la chiusura della liquidazione il compendio aziendale comprendente beni, attrezzature ed immobile di valore considerevolmente superiore all'importo delle residue rate di mutuo in essere per la ristrutturazione dell'immobile;
- dotarsi di una struttura organizzativa (Azienda Speciale Consortile) che possa adattarsi flessibilmente alla prestazione di servizi tempo per tempo affidati dagli Enti soci che la partecipano, candidandola ad acquisire un ruolo sinergico non solo per l'attuazione delle iniziative culturali, di promozione del territorio e di coesione sociale ma anche per la gestione di servizi in ambito culturale, musicale, bibliotecario, educativo non affidabili ad una srl.

Castelnovo ne' Monti 31/03/2016

